



جمعية البر الخيرية بالحكامة بجازان
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (457)

الخطة التشغيلية لجمعية البر الخيرية بالحكامة

لعام ٢٠٢٣ م



رؤيتنا

جمعية رائدة تحقق الاستقرار المجتمعي بموارد مستدامة.

رسالتنا

تقديم خدمات اجتماعية وبرامج تنموية متميزة تساهم في تحقيق الاستقرار المجتمعي بكوادر مؤهلة وموارد مستدامة وشراكات فاعلة.



أهدافنا:

- ١ تقديم المساعدات المالية والعينية للأسر المحتاجة.
- ٢ مساعدة الذين يتعرضون للحوادث والكوارث والإعانة في تفريج الكربات.
- ٣ المساهمة والعناية بالمرافق العامة مثل المساجد والمقابر.
- ٤ مساعدة المرضى وتسهيل تقديم العلاج لهم.
- ٥ انشاء المؤسسات الاجتماعية التي تعني برعاية الايتام والمعوقين.
- ٦ تنفيذ المبادرات والبرامج التطوعية والتعليمية والتدريبية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع.
- ٧ تأهيل وإعانة المقبلين على الزواج من الفئات المستهدفة.
- ٨ تنفيذ البرامج التنموية المستدامة.



مستويات الاستراتيجيات

في مجالات العمل الثمانية

الخدمة	الموارد البشرية	التطوع	الشراكات
- الجمعية تقدم الخدمة . - الشركاء يقدمون الخدمة.	- شراكات في مجال الخدمة - شراكات في التمويل - شركات في الدعم	- تطوع جزئي. - تطوع كامل - تطوع محترفين	- فريق العمل المؤسسي - المتطوعون المساندون - الفرق التطوعية المتخصصة
السمعة	التميز المؤسسي	الأتمته	الاستدامة المالية
- بناء قدرات الاتصال المؤسسي. - تحقيق السمعة والمحافظة عليها.	- تحقيق الحوكمة - شهادة الجودة - جائزة التميز	- الأعمال المكتبية - الخدمات	- تغطية المصروفات - الاستثمار - الاستدامة

الاستراتيجية				بطاقة الهدف العام الأول			
الخدمة		مستوى الاستراتيجية		تقديم المساعدات المالية والعينية للأسر المحتاجة			الهدف العام
حياة كريمة للأسر المستفيدة		الأثر		إغاثة			المبادرة العامة
مؤشرات التحقق	زمن التنفيذ		الميزانية المطلوبة	القسم المساند	القسم المنفذ	المستهدفون	البرنامج/ المشروع
	الى	من					
نسبة رضا المستفيدين من خدمات الجمعية جودة الخدمات المقدمة للمستفيدين.	٣٠ ديسمبر ٢٠٢٣ م	١ يناير ٢٠٢٣ م	١٥٠٠٠ سلة	المستودع	الأسر	الأسر المحتاجة	توزيع السلات الغذائية
			٢٥٠٠٠ كرتون	المستودع	الأسر	الأسر المحتاجة	توزيع التمور
			١٠٠٠٠٠٠ ريال	المالية	الأسر	(فئة أ+ب) من المرضى	توزيع الزكوات المالية
			١٥٠٠٠٠ ريال	التطوع	تنمية الموارد	الأسر المحتاجة	تفطير الصائمين
			٦٠٠٠٠ ريال	التطوع	المالية	الأسر المحتاجة	توزيع زكوات الفطر
			٢٠٠٠ كرتون	المستودع	الأسر	الأسر المحتاجة	توزيع اللحوم
			١٢٠ أضحية	الأسر	المستودع	الفقراء المحتاجين	توزيع الأضاحي
			٤٠٦٨٠٠ ريال	الأسر	المستودع	الأسر النازحة	عون (رعاية الأسر النازحة)

الاستراتيجية		بطاقة الهدف العام الأول					
مستوى الاستراتيجية		تقديم المساعدات المالية والعينية للأسر المحتاجة				الهدف العام	
الخدمة		اكفلي				المبادرة العامة	
حياة كريمة للأسر المستفيدة		الأثر					
مؤشرات التحقق	زمن التنفيذ		الميزانية المطلوبة	القسم المساند	القسم المنفذ	المستهدفون	البرنامج/ المشروع
	من	الى					
نسبة رضا المستفيدين من خدمات الجمعية جودة الخدمات المقدمة للمستفيدين.	٢٠٢٠/٢٠٢١	٢٠٢٠/٢٠٢١	٥٠٠٠٠ ريال	الأسر	المستودع	المرضى	نسقيك في منزلك
			٤٥٠٠٠٠ ريال	المستودع	الفرق التطوعية	الأسر المحتاجة	سلة الخير (الرمضانية)
			٧٢٠٠٠٠ ريال	الأسر	المالية	الأسر (فئة أ)	كفالة الاسر
			٧٣٢٠٠٠ ريال	قسم الأيتام	المالية	الأيتام	كفالة أيتام
			١٤٤٠٠٠ ريال	الأسر	المالية	أسر السجناء	كفالة أسر سجناء
			١٠٠٠٠٠ ريال	الأسر	المالية	طلاب العلم المحتاجين	كفالة طلاب العلم
			١١٧٢٠٠ ريال	الأسر	المستودع	الأيتام	هدية يتيم
			١٣١٢٥٠ ريال	قسم الأيتام	المالية		مشروع فسحتي
			٢١٠٠٠٠ ريال	الأسر والأيتام	تنمية الموارد	الطلاب المحتاجين	توزيع حقائب مدرسية

الاستراتيجية			بطاقة الهدف العام الثاني				
الخدمة		مستوى الاستراتيجية		مساعدة الذين يتعرضون للحوادث والكوارث			الهدف العام
حياة كريمة للأسر المستفيدة		الأثر		تفريع			المبادرة العامة
مؤشرات التحقق	زمن التنفيذ		الميزانية المطلوبة	القسم المساند	القسم المنفذ	المستهدفون	البرنامج/ المشروع
- نسبة رضا المستفيدين من خدمات الجمعية - جودة الخدمات المقدمة للمستفيدين.	٣٠/١١/٢٠٢٠	٣٠/١١/٢٠٢٠	٢٠٠٠٠ ريال	الأسر	تنمية الموارد	الأسر المحتاجة	توفير الأجهزة الكهربائية
			١٥٠٠٠ ريال	لجنة المشاريع	الأسر	الأسر المحتاجة	تسديد الديون
			١٢٠٠٠ ريال	لجنة المشاريع	الأسر	الأسر المستأجرة	سداد الإيجارات
			٢١٠٠٠ ريال	لجنة المشاريع	الأسر	الأسر الأشد حاجة	سداد فواتير الكهرباء
			٨٠٠٠ ريال	لجنة المشاريع	الأسر	المرضى	المساعدات الصحية
			٥٠٠٠ ريال	لجنة المشاريع	الأسر المتضررة	الأسر المتضررة	مساعدة من يتعرضون للحرائق
			٦٠٠٠ ريال	لجنة المشاريع			مساعدة من يتعرضون للحوادث
			٤٠٠٠ ريال	لجنة المشاريع			مساعدة المتضررين من الأمطار والكوارث الطبيعية

الاستراتيجية			بطاقة الهدف العام الثالث				
الخدمة	مستوى الاستراتيجية		الهدف العام				
حياة كريمة للأسر المستفيدة	الأثر	تهيئة المسكن المناسب اعانة المحتاجين على الزواج					
		إعانة					
المبادرة العامة							
مؤشرات التحقق	زمن التنفيذ		الميزانية المطلوبة	القسم المساند	القسم المنفذ	المستهدفون	البرنامج/ المشروع
	من	الى					
نسبة رضا المستفيدين من خدمات الجمعية جودة الخدمات المقدمة للمستفيدين	٣٠/١١/٢٠٢٣	٣٠/١٠/٢٠٢٣	٧٠٠٠٠ ريال	لجنة المشاريع	الأسر	الأسر المحتاجة	المساعدات الطارئة
			٨٤٠٠٠٠ ريال	لجنة المشاريع	الأسر	الفقراء المحتاجين	بناء مساكن للفقراء
			٢٥٠٠٠٠ ريال	لجنة المشاريع	الأسر	الفقراء المحتاجين	تحسين المنازل
			١٥٠٠٠٠ ريال	لجنة المشاريع	الأسر	الفقراء المحتاجين	سداد الإيجارات عن طريق منصة جود
			١٠٠٠٠٠٠ ريال	لجنة المشاريع	الأسر	المتزوجين الجدد	مساعدة الشباب على الزواج
			٥٠٠٠٠٠ ريال	لجنة المشاريع	الأسر	المقبلين على الزواج	اقراض المتزوجين
			٢٠٠٠٠ ريال	لجنة المشاريع	التطوير	المقبلين على الزواج	دورات تثقيفية (صحياً ومالياً)

بطاقة الهدف العام الرابع				الاستراتيجية		العطاء المجتمعي							
الهدف العام		المساهمة والعناية بالمرافق العامة مثل المساجد والمقابر		مستوى الاستراتيجية		الخدمة							
				الأثر		عمارة بيوت الله							
المبادرة العامة		عناية											
البرنامج/ المشروع		المستهدفون		القسم المنفذ		القسم المساند		الميزانية المطلوبة		زمن التنفيذ		مؤشرات التحقق	
										من الى			
المساهمة في بناء مسجد الخير بقرية المضايا		المجتمع		قسم المشاريع		لجنة المشاريع		١٤٥٠٠٠		٢٠٢٣/١/١		٢٠٢٣/١٢/٣٠	
بناء مغسلة الأموات بقرية الصوارمة		المجتمع		قسم المشاريع		لجنة المشاريع		١١٠٠٠		٢٠٢٣/١/١		٢٠٢٣/١٢/٣٠	
فرش ٦ مساجد في قرى المضايا، مزهرة، المرابي، أبوكرش، جنيده، الواسط		المجتمع		قسم المشاريع		لجنة المشاريع		١٦٠٠٠		٢٠٢٣/١/١		٢٠٢٣/١٢/٣٠	
تنفيذ ٥ مبادرات تطوعية للعناية بالمقابر		المجتمع		التطوع		لجنة التطوع		٧٠٠٠		٢٠٢٣/١/١		٢٠٢٣/١٢/٣٠	
تنفيذ ٦ مبادرات للعناية بالمساجد		المجتمع		التطوع		لجنة التطوع		٦٠٠٠		٢٠٢٣/١/١		٢٠٢٣/١٢/٣٠	

بطاقة الهدف العام الخامس						
الهدف العام	تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع					
المبادرة العامة	سواعد					
البرنامج / المشروع	المستهدفون	القسم المنفذ	القسم المساند	الميزانية المطلوبة	زمن التنفيذ	
					من	الى
• جودة الأعمال المنفذة من قبل المتطوعين • تعزيز أفضل الممارسات التطوعية ذات التأثير في المجتمع. • ارتفاع مستوى الممارسات التطوعية للمتطوعين المشاركين	تكوين فرق تطوعية تخصصية	الفرق التطوعية	التطوع	لجنة التطوع	٢٠٢٣/١/١	٢٠٢٣/١/١
	تنفيذ مبادرات تطوعية	الفرق التطوعية	التطوع	لجنة التطوع		
	لقاءات دورية للفرق التطوعية	الفرق التطوعية	التطوع	لجنة التطوع		
	ورش عمل لفرق التطوعية	الفرق التطوعية	التطوع	لجنة التطوع		
	تنفيذ (١٠) دورات تخصصية	الفرق التطوعية	التطوع	لجنة التطوع		
	تنفيذ ٢٤ مبادرة من قبل الفرق	الفرق التطوعية	التطوع	لجنة التطوع		
	تكريم الفرق والمتطوعين	الفرق التطوعية	التطوع	لجنة التطوع		

بطاقة الهدف العام الخامس		الاستراتيجية	المبادرات التنموية
الهدف العام	تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع		مستوى الاستراتيجية
المبادرة العامة	تأهيل		الأثر
البرنامج/ المشروع		الميزانية المطلوبة	زمن التنفيذ
		القسم المنفذ	القسم المساند
		المستهدفون	مؤشرات التحقق
٨ دورات للأسر	الأسر المنتجة	التطوير	الأسر
	المستفيدات	التطوير	الأسر
	إقامة ٤ دورات تأهيلية (قدرات – تخصصي)	الطلاب والطالبات	التطوير
	تفعيل مركز التعلم والتعليم للطفل	الأيتام وأبناء المحتاجين	الأسر
	تفعيل معمل الخياطة	الأسر المنتجة	الأسر
	إقراض الأسر المنتجة (إمداد)	الأسر المنتجة	المالية
	إقراض الأسر المنتجة (ليستغنوا)	الأسر المنتجة	المالية
فاعلية الحقائق التدريبية المقدمة.		٢٤٠٠٠	٣٠٠٠٠
فاعلية مشاريع الأسر المنتجة المدعومة في كفايتها.		٢٠٠٠٠	٣٢٠٠٠
		١٨٠٠٠	٥٠٠٠٠
		٣٠٠٠٠	٣٠٠٠٠

الاستراتيجية		بطاقة الهدف العام الخامس					
المبادرات التنموية	مستوى الاستراتيجية		تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع			الهدف العام	
الشراكات	الأثر	تمكين الجمعية من أداء أدورها على أكمل وجه من خلال الانفتاح على المجتمع والتوسع في الشراكات الفاعلة	شركاء			المبادرة العامة	
مؤشرات التحقق	زمن التنفيذ		الميزانية المطلوبة	القسم المساند	القسم المنفذ	المستهدفون	البرنامج/ المشروع
	من	الى					
ازدياد الشراكات الفاعلة مع الجمعية. فاعلية دور الشركات في دعم مشاريع الجمعية.	٢٠٢٠/٢٠٢١	٢٠٢١/٢٠٢٢	-	لجنة الاعلام	العلاقات العامة	شركاء الجمعية	تواصل (داخل وخارج المنطقة)
			٥٠٠٠	لجنة الاعلام	العلاقات العامة	النخبة في القطاع والمنطقة	الإفطار السنوي (رمضان يجمعنا)
			٨٠٠٠	لجنة الاعلام	العلاقات العامة	مديري المدارس	إقامة (٢) مبادرة تعليمية
			١٥٠٠٠	لجنة الاعلام	العلاقات العامة	المراكز الصحية	مبادرة (حياة عامرة وصحية)
			٦٠٠٠	لجنة الشراكات	العلاقات العامة	شركاء الجمعية لتقى	ملتقى الشركاء

المبادرات التنموية		الاستراتيجية		بطاقة الهدف العام الخامس				
الشركات		مستوى الاستراتيجية		الهدف العام			تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع	
تمكين الجمعية من أداء أدورها على أكمل وجه من خلال الانفتاح على المجتمع والتوسع في الشركات الفاعلة		الأثر		المبادرة العامة				
				شركاء				
مؤشرات التحقق		زمن التنفيذ		الميزانية المطلوبة	القسم المساند	القسم المنفذ	المستهدفون	البرنامج/ المشروع
- ازدياد الشركات الفاعلة مع الجمعية. - فاعلية دور الشركات في دعم مشاريع الجمعية. - ابرار صورة الجمعية على كافة المستويات والأصعدة		٢٠٢٠/١٠/٢٠		-	لجنة الشركات	العلاقات العامة	قطاعات المجتمع	توقيع ٥ شركات جديدة
				-	لجنة الاعلام	العلاقات العامة	الاعلاميون	مبادرة (الرؤية والعمل الاجتماعي)
				١٢٠٠٠	لجنة الاعلام	العلاقات العامة	المؤسسات المانحة	طباعة التقرير ٢٠٢١ وتوزيعه
				٧٠٠٠	اللجنة التنفيذية	تنمية الموارد	المؤسسات المانحة	رفع تقارير المشاريع للداعمين

المبادرات لتنموية		الاستراتيجية		بطاقة الهدف العام الخامس			
السمعة-الأتمته		مستوى الاستراتيجية		تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع			الهدف العام
تمكين الجمعية من أداء أدورها على أكمل وجه في خدمة مستفيديها والمجتمع		الأثر		تقني			المبادرة العامة
مؤشرات التحقق	زمن التنفيذ		الميزانية المطلوبة	القسم المساند	القسم المنفذ	المستهدفون	البرنامج/ المشروع
	الى	من					
- تحقق التحول الرقمي الفعال - ابراز صورة الجمعية على كافة المستويات والأصعدة	٢٠٢٠/٢/١٠	٢٠٢٠/٢/١١	٣٢٥٠	اللجنة التنفيذية	مسئول التقنية	المستفيدون	تفعيل برنامج رافد الإلكتروني
			-	اللجنة التنفيذية	الشؤون الإدارية	المستفيدون	تفعيل اللوائح والأنظمة
			-	اللجنة التنفيذية	الشؤون الإدارية	الجمعية	جمعية بلاورق
			١٠٠٠	اللجنة التنفيذية	الإعلام	المجتمع	تفعيل موقع الجمعية الالكتروني
			١٠٠٠	اللجنة التنفيذية	تنمية الموارد	المؤسسات المانحة	لقاءات مع الداعمين عن بعد

الاستراتيجية			بطاقة الهدف العام الخامس					
المبادرات التنموية		مستوى الاستراتيجية		تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع			الهدف العام	
التميز المؤسسي		الأثر		التميز			المبادرة العامة	
زيادة ثقة المجتمع								
مؤشرات التحقق		زمن التنفيذ		الميزانية المطلوبة	القسم المساند	القسم المنفذ	المستهدفون	البرنامج/ المشروع
		من	الى					
إبراز صورة الجمعية على كافة المستويات والأصعدة		٢٠٢٣/١١/٢٠	٢٠٢٣/١٠/٢٠	٥٠٠٠	لجنة تنمية الموارد	قسم الحوكمة	الجمعية	الحصول على جائزة محلية
				٥٠٠٠	لجنة تنمية الموارد	قسم الحوكمة	الجمعية	الحصول على اعتماد اكاديمي
				١٠٠٠٠	لجنة تنمية الموارد	قسم الحوكمة	الجمعية	الحصول على درجة ١٠٠٪ في الحوكمة
				٥٠٠٠	لجنة تنمية الموارد	قسم الحوكمة	الجمعية	مع إحدى الشركات للحصول التعاقد على الأيزو

المبادرات التنموية		الاستراتيجية		بطاقة الهدف العام السادس			
الموارد البشرية		مستوى الاستراتيجية		رفع المستوى المهاري للموظفين والموظفات والأعضاء بما يتلاءم وحاجة العمل			الهدف العام
تمكين الموظفين من أداء مهامهم بكفاءة ومهنية عالية في بيئة محفزة وداعمة		الأثر		من أجلك			المبادرة العامة
مؤشرات التحقق	زمن التنفيذ		الميزانية المطلوبة	القسم المساند	القسم المنفذ	المستهدفون	البرنامج / المشروع
	الى	من					
● كفاءة الأداء المهني الفاعل والمستدام. ● تحقيق فرص التدريب والتطور	٢٠٢٠/٢/٢٠ ٢٠٢٠/١١/٣٠	٢٠٢٠/١١/٣٠	١٧٠٠٠	اللجنة التنفيذية	الشؤون الإدارية	الموظفين	التأمين الصحي للموظفين
			٥٠٠٠	اللجنة التنفيذية	التطوير	الموظفين	ترشيح لدورات خارج المنطقة
			٤٠٠٠٠	اللجنة التنفيذية	التطوير	الموظفين	ترشيح للالتحاق بالمنح الدراسية
			٣٠٠٠٠	العلاقات العامة	التطوير	الموظفين	١٢ (دورة تدريبية للموظفين)
			١٢٠٠٠	العلاقات العامة	التطوير	الموظفين	الموظف المثالي
			٨٠٠٠	العلاقات العامة	التطوير	الأعضاء	٤ دورات لأعضاء المجلس واللجان

الاستراتيجية			بطاقة الهدف العام السابع				
الاستدامة		مستوى الاستراتيجية		تنفيذ البرامج التنموية المستدامة			الهدف العام
تمكين الجمعية من إداء أدوارها تجاه مستفيديها		الأثر		موارد			المبادرة العامة
مؤشرات التحقق	زمن التنفيذ		الميزانية المطلوبة	القسم المساند	القسم المنفذ	المستهدفون	البرنامج/ المشروع
	من	الى					
• تمكين الجمعية من خدمة مستفيديها • استدامة تنفيذ الجمعية لمشاريعها.	٣٠/١٢/٢٠٢٣	٣١/١٠/٢٠٢٣	-	لجنة المشاريع	تنمية الموارد	المستفيدون	رفع ٣٠ مشروع لمنصة احسان
			-	لجنة المشاريع	تنمية الموارد	المستفيدون	رفع ١٥ مشاريع لمنصة وقفي
			-	لجنة المشاريع	تنمية الموارد	المستفيدون	رفع ٣٠ مشروع لمنصة تبرع
			٤٠٠٠٠٠	لجنة المشاريع	تنمية الموارد	الشركاء	تفعيل الاستقطاعات الشهرية
			٢٠٠٠٠	اللجنة التنفيذية	أمانة المجلس	أعضاء الجمعية	تفعيل اشتراكات الأعضاء
			-	لجنة المشاريع	تنمية الموارد	المجتمع	تفعيل خدمة SMS
			١٠٠٠٠	لجنة المشاريع	تنمية الموارد	المجتمع	تفعيل المتجر الالكتروني

الاستراتيجية		بطاقة الهدف العام السابع					
الاستدامة	مستوى الاستراتيجية	تنفيذ البرامج التنموية المستدامة			الهدف العام		
الأثر		استثمار			المبادرة العامة		
تمكين الجمعية من إداء أدوارها تجاه مستفيديها واستدامته							
مؤشرات التحقق	زمن التنفيذ		الميزانية المطلوبة	القسم المساند	القسم المنفذ	المستهدفون	البرنامج/ المشروع
	من	الى					
• تمكين الجمعية من خدمة مستفيديها • استدامة تنفيذ الجمعية لمشاريعها.	٢٠٢٣/١١/١	٢٠٢٣/١٢/١	٥٠٠٠٠	لجنة الاستثمار	قسم الاستثمار	أصول الجمعية	استثمار الأصول
			٥٠٠٠	لجنة الاستثمار	قسم الاستثمار	أوقاف الجمعية	تحسين البنية الداخلية لأوقاف الجمعية
			١٥٠٠٠٠٠	لجنة الاستثمار	قسم الاستثمار	المبنى الإداري	استثمار المبنى الإداري
			١٦٠٠	لجنة الاستثمار	قسم الاستثمار	المبنى الإداري	إعداد فلم تسويقي لتسويق مبنى الجمعية

