



جمعية البر الخيرية بالحكامة بجازان
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (457)

ال خطة التشغيلية لجمعية البر الخيرية بالحكامة

لعام 2025م





جمعية البر الخيرية بالحكمة بجازان

مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (457)

جمعية الحكامة

تقديم خدمات اجتماعية وبرامج
تنمية متميزة تساهم في
تحقيق الاستقرار المجتمعي
بكوادر مؤهلة وموارد مستدامة
وشراكات فاعلة.



رسالتنا
Our Mission

جمعية رائدة تحقق
الاستقرار المجتمعي
بموارد مستدامة.



رؤيتنا
Our Vision

- المساهمة والعناية بالمرافق العامة مثل المساجد والمقابر .
- مساعدة المرضى وتسهيل تقديم العلاج لهم .
- إنشاء المؤسسات الاجتماعية التي تعني برعاية الأيتام والمعوقين .
- إعانة المحتاجين للزواج .

- تقديم المساعدات المالية والعينية للأسر المحتاجة .
- تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية المختلفة .
- تنفيذ البرامج المستدامة .
- مساعدة الذين يتعرضون للحوادث والكوارث .



أهدافنا
OUR Target



الإبداع



الإحسان



العدالة



الشفافية



النزاهة



المصادقية



قيمنا
Our value

المقدمة

الحمد لله وحده والصلاة والسلام على من لا نبي بعده...
يقول الله تعالى: (يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ مَا قَدَّمَتْ لِغَدٍ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ) ،
تتضمن الآية الكريمة وجوب إعمال النظر في المستقبل والإعداد له بكافة الوسائل الممكنة. وهذا هو التخطيط.
التخطيط منهج إنساني يستهدف اتخاذ إجراءات في الحاضر ليحني ثمارها في المستقبل، و يعتبر أول عنصر من
عناصر الإدارة، و هو الأساس و المبدأ الذي تقوم عليه. يفرض هذا المبدأ مجموعة عوامل منها : الثقافية ،
الاجتماعية ، التغيرات المتسارعة في شتى المجالات الاقتصادية والثورة في تقنية المعلومات والاتصالات
والإعلام.. هذا كله أدى إلى حدوث ثورة في العمل الخيري .
من هنا تبنت جمعية البر الخيرية بمركز الحكامية منهجية التخطيط وأولتها عناية خاصة لتتمكن من تحقيق
أهدافها وتوجيه الطاقات لها وتوحيد الجهود وتكاملها.
نسأل الله تعالى أن يوفقنا جميعا للسعي لكل عمل مخلص ومثمر لبناء هذا الوطن العظيم .

رئيس مجلس الإدارة

علي بن عثمان حكيم

فريق عمل الخطة



عابد علي علي حكمي	علي عثمان عمر حكمي
خالد محمد علي محنشي	حسين ادريس حسين حكمي
ناصر علي احمد حكمي	علي قاسم صديق طوهري
عبد العزيز بن إبراهيم عيافي	غادة هادي علي حكمي
فاتن هادي هادي حكمي	صالحة مردعان يحيى حكمي
اسماعيل محمد علي صيرم	هاني سعيد عوض جاب الله
علي محمد علي زين	علي محمد ابراهيم قيسي
محمد شوعي شوعي كليبي	ابراهيم قاسم صديق طوهري
شمسية يحي ابو شملة حكمي	أشجان عبدالله محمد مشهور

مجالات العمل الثمانية



الخدمة	الموارد البشرية	التطوع	الشراكات
- الجمعية تقدم الخدمة . - الشركاء يقدمون الخدمة.	- شراكات في مجال الخدمة - شراكات في التمويل - شركات في الدعم	- تطوع جزئي. - تطوع كامل - تطوع محترفين	- فريق العمل المؤسسي - المتطوعون المساندون - الفرق التطوعية - المتخصصة
السمعة	التميز المؤسسي	الأتمته	الاستدامة المالية
- بناء قدرات الاتصال المؤسسي. - تحقيق السمعة والمحافظة عليها.	- تحقيق الحوكمة - شهادة الجودة - جائزة التميز	- الأعمال - المكتبية - الخدمات	- تغطية المصروفات - الاستثمار - الاستدامة

أهدافنا:

- تقديم المساعدات المالية والعينية للأسر المحتاجة.
- مساعدة الذين يتعرضون للحوادث والكوارث والاعانة في تفريج الكربات.
- المساهمة والعناية بالمرافق العامة مثل المساجد والمقابر.
- مساعدة المرضى وتسهيل تقديم العلاج لهم.
- انشاء المؤسسات الاجتماعية التي تعني برعاية الايتام والمعوقين.
- تنفيذ المبادرات والبرامج التطوعية والتعليمية والتدريبية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع.
- اعانة المحتاجين للزواج.

المساهمة في تحقيق التنمية الاجتماعية في نطاق الجمعية							الهدف الاستراتيجي	
تقديم المساعدات المالية والعينية للأسر المحتاجة							الهدف التفصيلي (١)	
مؤشرات تحقق المبادرة	موعد التنفيذ		المساعد	مالك المبادرة	المستهدفون	وصف المبادرة	اسم المبادرة	اسم البرنامج
	من	الى						
- عدد مرات صرف الكفالات - اجمالي الدعم المقدم - التقارير المقدمة	٢٠٢٥/١٢/٣١-١/١		المالية	غاده حكيم	الايتام والارامل والمطلقات والاسر الفقيرة	تقديم الكفالات المالية للأيتام والارامل والمطلقات وأسر الشهداء والسجناء والاسر المحتاجة بصفة شهرية	كفالة	
- عدد المستفيدين. - اجمالي الدعم المقدم. - التقارير المقدمة.	مستمر		المالية	إسماعيل صيرم		تقديم مساعدات تفريج كربه وسداد فواتير الكهرباء للأيتام والاسر المحتاجة والارامل والمطلقات وذوي الاحتياجات الخاصة	تفريج	
- عدد المستفيدين. - اجمالي الدعم العيني المقدم - التقارير المقدمة	مستمر		الموارد	علي زين- محمد كليبي		تقديم المساعدات العينية من مواد غذائية وكسوة شتاء وسقيا الماء والاجهزة الكهربائية وهدية العيد للأيتام والارامل والمطلقات والاسر الفقيرة المحتاجة وذوي الاحتياجات الخاص	إغاثة	

الهدف الاستراتيجي		تنفيذ البرامج التنموية المستدامة						
الهدف التفصيلي (٢)		تحقيق الاستقرار المالي للجمعية						
اسم البرنامج	اسم المبادرة	وصف المبادرة	المستهدفون	مالك المبادرة	المساند	موعد التنفيذ		مؤشرات تحقق المبادرة
						من	الى	
جودة الاستدامة	تنويع المصادر المالية	البحث عن مصادر لدعم برامج وأنشطة الجمعية عن طريق الافراد ورجال وسيدات الاعمال والمنصات الحكومية والمؤسسات المانحة واستثمار الاوقاف	المانحين والداعمين	عبدالعز يز عيافي	- المشاري -اللجان -المختصة المالية	مستمر		- اجمالي التبرعات المشروطة - اجمالي التبرعات العينية - اجمالي الدعم التشغيلي
	شراكات المنفعة	البحث عن مصادر لدعم برامج وأنشطة الجمعية عن طريق فتح قنوات لشراكات المنفعة بما تعود على الجمعية بالدعم المادي والمعنوي واللوجستي		عابد حكيم	-اللجان -المختصة المالية	مستمر		- عدد الشراكات الاستراتيجية الفاعلة - اجمالي الإيرادات من الشراكات
	تعميق العلاقة مع المانحين	التواصل مع الداعمين وزيارتهم وتعزيز العلاقة معهم وتحفيزهم لاستدامة الدعم والشراكة لبرامج وأنشطة الجمعية		عبدالعز عيافي عابد حكيم	-اللجان -المختصة المالية	مستمر		زيادة الدعم المالي والعيني من قبل الداعمين والمانحين المستهدفين

الهدف الاستراتيجي						
المساهمة في تحقيق التنمية الاجتماعية في نطاق الجمعية						
الهدف التفصيلي (٢)						
تنفيذ البرامج التنموية المستدامة						
اسم البرنامج	اسم المبادرة	وصف المبادرة	المستهدفون	مالك المبادرة	المساند	موعد التنفيذ
						من الى
جودة المسكن	سكن	ترميم و تحسين منازل الاسر الفقيرة والايام والارامل والمطلقات وذوي الاحتياجات الخاصة	والاسر الفقيرة و الايتام والارامل والمطلقات	لجنة التحسين والترميم	تنمية الموارد المالية	مستمر
		تأثيث المنازل	الأسر المحتاجة	لجنة التحسين والترميم	تنمية الموارد المالية	مستمر
جودة الحياة	حياة أفضل	تأمين المستلزمات المدرسية (الحقائب الدراسية واللباس الدراسي) وسداد الرسوم الدراسية ودعم الطلاب المتميزين دراسياً - دعم مشاريع الأسر المنتجة - تدريب أبناء الأسر والسعي لتوظيفهم. - دعم المقبلين على الزواج	الفقيرة و الايتام والارامل والمطلقات	مدير الجمعية	قسم الأسر المنتجة	مستمر
- عدد المنازل المرممة والمحسنة. - اجمالي الدعم المالي المقدم - التقارير المؤثرة - عدد المنازل المؤثثة - اجمالي الدعم المالي المقدم - التقارير المؤثرة - عدد الطلاب المستفيدين من كل برنامج. -عدد الأسر المنتجة المستفيدة -عدد المتزوجين المدعومين -اجمالي الدعم المقدم لتلك الفئات. -التقارير المؤثرة.						

الهدف الاستراتيجي

تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية والتطوعية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع

الهدف التفصيلي

استقطاب وتفعيل المتطوعين.

(r)

اسم البرنامج	اسم المبادرة	وصف المبادرة	المستهد فون	مالك المبادرة	المساند	موعد التنفيذ من الى	مؤشرات تحقق المبادرة
جودة التطوع	ثروة	تصميم فرص تطوعية تدريبية تأهيلية متخصصة في التطوع بجميع أشكاله ومحتضناً للتطوع الفردي والجماعي. وتقديم دورات وورش عمل في أهمية التطوع وفوائده، وبناء مهارات أفراد من أجل خدمة الغير وبناء مجتمع حيوي متعاون ومتفاعل.	الشباب/ات + الطلاب/ات + المهتمين بالتطوع	عابد حكمي	كافة الأقسام	مستمر	- اجمالي المتطوعين. - اجمالي الفرص - التطوعية الفعالة. - اجمالي الساعات - التطوعية - العائد الاقتصادي
	التثقيف بالعمل التطوعي	رفع وعي المجتمع وأفراده تجاه العمل التطوعي ومجالاته ومدى أهميته لخلق مجتمع حيوي وفاعل.	المجتمع بجميع فئاته	عابد حكمي	الاتصال المؤس سي	مستمر	- عدد الفرص التطوعية - المفعلة - عدد الفرص التطوعية - المنشورة - عدد المتطوعين - المستقطبين - تقارير المبادرات - التطوعية

الهدف الاستراتيجي

تنفيذ البرامج التنموية المستدامة

الهدف التفصيلي (٢)

تحسين السمعة والصورة الذهنية للجمعية

اسم البرنامج	اسم المبادرة	وصف المبادرة	المستهدفون	مالك المبادرة	المساند	موعد التنفيذ		مؤشرات تحقق المبادرة
						من	الى	
جودة الأداء	تحسين السمعة	تحسين الصورة الذهنية للجمعية لدى الشركاء والمستفيدين عن طريق النشر الاعلامي في وسائل التواصل والهدايا والدعوات والتقارير الدورية	المستفيدين - الداعمين - الجمهور	الاتصال المؤسسي	وحدة الأيتام تنمية الموارد وحدة التطوع اللجان المختصة	مستمر		- نسبة رضا الشركاء والمستفيدين. - عدد المبادرات التي تهدف الى تعزيز الصورة الذهنية - نسبة المشاركة المجتمعية في دعم البرامج
	الالتزام	الالتزام بنظام النشر الحكومي للمحتوى المنشور في وسائل التواصل والموقع الالكتروني		الاتصال المؤسسي		مستمر		- نسبة تعديل المحتويات المخالفة لنظام النشر الحكومي - نسبة مطابقة منشورات الجمعية لنظام النشر الحكومي

الهدف الاستراتيجي							تنفيذ البرامج التنموية المستدامة	
الهدف التفصيلي (٢)							بناء نظام للجودة والتميز المؤسسي بالجمعية	
اسم البرنامج	اسم المبادرة	وصف المبادرة	المستهدفون	مالك المبادرة	المساند	موعد التنفيذ		مؤشرات تحقق المبادرة
						من	الى	
جودة الاداء	تحسين السلامة المالية	العمل علي دراسة ومراجعة الوضع المالي بالجمعية ومطابقة المعايير مع ما هو مطبق بارض الواقع بالإدارة المالية	الجمعية	علي طوهري	لجنة الحوكمة	مستمر		الدرجة المتحصلة في مؤشر السلامة المالية في الحوكمة
	التطوير المستمر	إقامة الدورات التدريبية وتحسين ممارسات الجودة في الجمعية من خلال المشاركة الفاعلة في برامج وفعاليات الجودة السنوية التي تعلنها الجهات ذات العلاقة بأنشطة الجودة في الجمعيات الأهلية	موظفي الجمعية	ناصر حكيم	لجنة الحوكمة	مستمر		عدد البرامج التدريبية المنفذة
	استقطاب وتأهيل الكوادر البشري	استقطاب كفاءات بشرية متميزة للعمل ضمن فريق الجمعية في الموارد والبحث والاستثمار	الجمعية	لجنة الاستقطاب	مجلس الإدارة	مستمر		عدد المستقطبين

تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية والتطوعية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع							الهدف الاستراتيجي
زيادة المستفيدين/ات من برامج التمكين المقدمة من الجمعية							الهدف التفصيلي (٢)
اسم البرنامج	اسم المبادرة	وصف المبادرة	المستهدفون	مالك المبادرة	المساند	موعد التنفيذ	مؤشرات تحقق المبادرة
						من	
جودة الاداء	تأهيل وتمكين	هي عدد من البرامج يقوم على تقديم دورات تدريبية في العديد من المجالات المطلوبة لسوق العمل، يهدف إلى تأهيل الشباب والشابات لسوق العمل، مما يساهم في تمكينهم وتحقيق الاكتفاء الذاتي لهم ولأسرهم، و تعمل على تنمية إمكانياتهم الأساسية والاجتماعية والتعليمية	المستفيدين وأبناءهم	مدير الجمعية		مستمر	- إجمالي ساعات التدريب المقدمة للمستفيدين. - عدد المستفيدين . - التقارير المؤثرة
	أنا واعي	هي برامج تدريبية مُعدة لتوعية الأفراد مالياً واجتماعياً وثقافياً وصحياً وتزويدهم بالأدوات اللازمة لاتخاذ قراراتهم لخلق مجتمع واعي		مدير الجمعية		مستمر	- عدد البرامج المقدمة لتعزيز الوعي. - عدد المستفيدين. - التقارير المؤثرة
	قيمي هويتي	هي مبادرة تهدف إلى تعزيز وتعميق القيم الانسانية والشخصية والايجابية والأخلاقية والهوية لدى الافراد وتعزيز الوعي القيمي	المستفيدين وأبناءهم	مدير الجمعية		مستمر	- عدد البرامج المقدمة لتعزيز وتعميق القيم. - عدد المستفيدين. - التقارير المؤثرة
	أثر	مبادرة لقياس وتقييم أثر البرامج التدريبية المقدمة للمستفيدين /ات ومدى استفادة وتأثر البرامج والمشاريع على الفرد والمجتمع	المستفيدين وأبناءهم	مدير الجمعية		مستمر	- تصميم نموذج لقياس وتحليل الاثر - تطبيق النموذج واعداد التقارير المستهدفة
	مهارة	مبادرة لتنمية المهارات تهدف الى تعزيز وتطوير مهارات الافراد في مختلف المجالات تتمحور حول توفير فرص تعليمية وتدريبية شاملة بالمهارات العلمية والتقنية والاجتماعية والشخصية والقيادية والابداعية والابتكاري	المستفيدين وأبناءهم	مدير الجمعية		مستمر	- وجود خطة تدريبية لتنمية المهارات . - تصميم وثيقة المشروع - رفع المشروع لفريق التسويق - تنفيذ البرامج مهارية - التقرير النهائي للمبادرة

الهدف الاستراتيجي

تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية والتطوعية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع

الهدف التفصيلي
(٢)

تطوير التجهيزات والبنية التحتية للجمعية

اسم البرنامج	اسم المبادرة	وصف المبادرة	المستهدفون	مالك المبادرة	المساند	موعد التنفيذ		مؤشرات تحقق المبادرة
						من	الى	
جودة الاداء	جاهز	مبادرة هدفها العناية بمباني الجمعية ومرافقها والصيانة الدائمة	ممتلكات الجمعية والمرافق	الخدمات المساندة		مستمر		- نسبة رضا العاملين والمراجعين والمستفيدين عن البيئة.
	التزام	متابعة شهادات الترخيص من الجهات ذات العلاقة (البلدية، الدفاع المدني، السياحة، وخلافه)	ممتلكات الجمعية والمرافق	الخدمات المساندة		مستمر		- سريان الرخص المستمر
	تمهير	إقامة دورات الأمن والسلامة اللازمة لكافة الموظفين والموظفات والتأكد من اتقانهم للمبادئ المهمة أثناء الحرائق والحوادث	موظفي الجمعية	الخدمات المساندة		مستمر		عدد ٣ دورات منفذة. تنفيذ تجربة فرضية

نموذج الخطط التنفيذية للأقسام

الخطة التنفيذية لقسم						
					الهدف التفصيلي	
مؤشرات تحقق الهدف	زمن التنفيذ		تكلفة المشروع	العدد	الفئة المستهدفة	المبادرة
	من	الى				



جمعية البر الخيرية بالحكامة بجازان
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (457)

0257764600001
SA216500000257764600001



119608010487955
SA3180000119608010487955



6823222220000
SA966500000682322220000



44176655000104
SA7510000044176655000104



010495003683001
SA0960100010495003683001



999300001350008
SA2915000999300001350008



الحسابات
الجارية
للمعوية

999300001350019
SA2315000999300001350019



119608010798120
SA7180000119608010798120



0257764600002
SA9165000000257764600002



44176655000202
SA4810000044176655000202



حسابات
الاستثمارات
للمعوية

☎ 0173400302

📠 0173400301

✉ Alber1430@gmail.com

966+ 501 102 035

📞 966+ 554 898 948

🌐 www.bir-hakamia.org



B i r h a k a m i a