



جمعية البر الخيرية بمركز الحكامية  
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (457)

# الخطة التشغيلية لجمعية البر الخيرية بالحكامية

# ٢٠٢٦



## المقدمة

الحمد لله وحده والصلوة والسلام على من لا نبي بعده :  
يقول الله تعالى: ( يأيها الذين آمنوا اتقوا الله ولتنظر نفس ما قدمت لغد واتقوا الله  
ان الله خبير بما تعملون ) ، تتضمن الآية الكريمة وجوب إعمال النظر في المستقبل  
و والإعداد له بكافة الوسائل الممكنة . وهذا هو التخطيط .

التخطيط منهجه إنساني يستهدف اتخاذ إجراءات في الحاضر ليجني ثمارها في  
المستقبل، و يعتبر أول عنصر من عناصر الإدارة، و هو الأساس والمبدأ الذي تقوم  
عليه. يفرض هذا المبدأ مجموعة عوامل منها : الثقافية ، الاجتماعية ، التغيرات  
المتسارعة في شتى المجالات الاقتصادية والثورة في تقنية المعلومات والاتصالات  
والإعلام.. هذا كله أدى إلى حدوث ثورة في العمل الخيري .

من هنا تبنت جمعية البر الخيرية بمركز الحكامية منهجية التخطيط وأولتها عناية  
خاصة لتمكن من تحقيق أهدافها وتوجيه الطاقات لها وتوحيد الجهد وتكاملها .  
وهذه هي الخطة التشغيلية للسنة الثانية من خطة الجمعية الإستراتيجية الرابعة  
للأعوام (٢٠٢٥-٢٠٢٨)

نسأل الله تعالى أن يوفقنا جميعاً للسعي بكل عمل مخلص ومثمر لبناء هذا الوطن  
العظيم .

**الرئيس التنفيذي / حسين بن إدريس حكمي**

## فريق إعداد الخطة

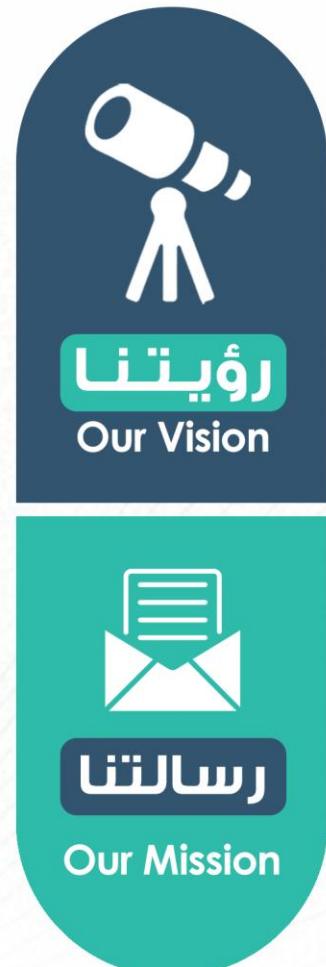
الاسم	الاسم
عابد علي علي حكمي	حسين ادريس حسين حكمي
خالد محمد علي محنشي	علي قاسم صديق طوهري
اسماويل محمد علي صيرم	هاني سعيد عوض جاب الله
علي طاهر حكمي	غادة هادي علي حكمي
علي محمد علي زين	صالحة مردعان يحيى حكمي
محمد شوعي شوعي كليبي	ابراهيم قاسم صديق طوهري
مصطفى ادريس دنياوي	علي محمد ابراهيم قيسى
الاشراف العام / علي بن عثمان حكمي	

## مجالات العمل الثمانية

الشراكات	التطوع	الموارد البشرية	الخدمة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• فريق العمل</li> <li>• المؤسسي</li> <li>• المتطوعون</li> <li>• المساندون</li> <li>• الفرق التطوعية</li> <li>• المتخصصة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطوع جزئي.</li> <li>• تطوع كامل</li> <li>• تطوع محترفين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• شراكات في مجال الخدمة</li> <li>• شراكات في التمويل</li> <li>• شركات في الدعم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الجمعية تقدم الخدمة.</li> <li>• الشركاء يقدمون الخدمة.</li> </ul>
الاستدامة المالية	الأئمه	التميز المؤسسي	السمعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تغطية المصروفات</li> <li>• الاستثمار</li> <li>• الاستدامة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الأعمال</li> <li>• المكتبية</li> <li>• الخدمات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحقيق الحكومة</li> <li>• شهادة الجودة</li> <li>• جائزة التميز</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء قدرات الاتصال المؤسسي.</li> <li>• تحقيق السمعة والمحافظة عليها.</li> </ul>

# الخطة التشغيلية لجمعية البر الحكامية للعام المالي ٢٠٢٦م

جمعية رائدة تحقق الاستقرار  
المجتمعي بموارد مستدامة.



تقديم خدمات اجتماعية وبرامج تنموية متميزة  
تساهم في تحقيق الاستقرار المجتمعي  
بكوادر مؤهلة وموارد مستدامة وشراكات  
فعالة.

- تقديم المساعدات المالية والعينية للأسر المحتاجة.
- مساعدة الذين يتعرضون للحوادث والكوارث والاعانة في تفريح الكربات.
- المساهمة والعناية بالمرافق العامة مثل المساجد والمقابر.
- مساعدة المرضى وتسهيل تقديم العلاج لهم.
- انشاء المؤسسات الاجتماعية التي تعني برعاية الأيتام والمعوقين.
- تنفيذ المبادرات والبرامج التطوعية والتعليمية والتدريبية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع.
- إعانة المحتاجين للزواج.
- تنفيذ البرامج التنموية المستدامة.



## مقدمة

**الهدف الاستراتيجي**  
**الهدف التفصيلي (1)**

المساهمة في تحقيق التنمية الاجتماعية في نطاق الجمعية تقديم المساعدات المالية والعينية للأسر المحتاجة								المبادرة	البرنامج
مؤشر التحقق	زمن التنفيذ	الجهة المساندة	الجهة المنفذة	الموازنة التقديرية	العدد	المستهدفوون	المشروع	تفريح	
ايصالات التحويل المالي للأسر	مستمر	ادارة الموارد + الإدارة المالية + قسم الاسر	ادارة البرامج والمشاريع	250.000	50	المستفيدين الأشد حاجة	تفريح الكرب (مساعدات مالية)		
ايصالات السداد التقارير النهائية	مستمر	ادارة الموارد + الإدارة المالية + قسم الاسر	ادارة البرامج والمشاريع	900.000	300	المستفيدين المتقدمين	سداد (فواتير كهرباء - ايجار - رسوم دراسية - ديون - فواتير علاج )		
ايصالات التحويل المالي للأسر	مستمر	ادارة الموارد + الإدارة المالية + قسم الاسر	ادارة البرامج والمشاريع	743.000	743	اسر الايتام - الارامل - المطلقات - اسر السجناء - اسر الشهداء	مساعدة الاسر المحتاجة ماليا		
بيانات التوزيع	مستمر	ادارة الموارد + الإدارة المالية + قسم الاسر	ادارة البرامج والمشاريع	1.300.000	13000	جميع المستفيدين	توزيع التمور		
بيانات توزيع السلال	مستمر	ادارة الموارد + الإدارة المالية + قسم الاسر	ادارة البرامج والمشاريع	2.460.000 مساعدة عينية	8400	جميع المستفيدين	توزيع السلال الغذائية الشهرية		
بيانات توزيع الأجهزة	مستمر	ادارة الموارد + الإدارة المالية + قسم الاسر	ادارة البرامج والمشاريع	600.000	500	المستفيدين المتقدمين على الأجهزة الكهربائية	توزيع الأجهزة الكهربائية		

## جذب الموارد

الهدف الاستراتيجي

الهدف التفصيلي (1)

المساهمة في تحقيق التنمية الاجتماعية في نطاق الجمعية								الهدف الاستراتيجي	
تقديم المساعدات المالية والعينية للأسر المحتاجة								الهدف التفصيلي (1)	
مؤشر التتحقق	زمن التنفيذ	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	الموازنة التقديرية	العدد	المستهدفون	المشروع	المبادرة	البرنامج
بيانات استلام اللحوم	مستمر	الجهة المساعدة إدارة الموارد + الإدارية + المالية + الاسر	إدارة البرامج والمشاريع	660.000 + عيني	660	مستفيدي الجمعية	توزيع اللحوم	اغاثة	
بيانات توزيع المياه التقرير النهائي	مستمر		إدارة البرامج والمشاريع	1.000.000	1670	مستفيدي الجمعية	سقيا الماء		
التقارير النهائية	12/13-10		إدارة البرامج والمشاريع	75.000	50	المستفيدين	الاضاحي		
بيانات توزيع السلال الرمضانية	مستمر		إدارة البرامج والمشاريع	1.200.000	4000	جميع المستفيدين	توزيع السلال الرمضانية		
عقود البقالات التقارير النهائية	مستمر		إدارة البرامج والمشاريع	280.000	300	الأسر الأشد حاجة	إفطار الصائم		
عقود البقالات التقارير النهائية	شهر رمضان		إدارة البرامج والمشاريع	280.000	300	الأسر الأشد حاجة	سحور الصائم		
بيانات توزيع السلال	مستمر		إدارة البرامج والمشاريع	135.000	450	الأيتام +أبناء الأسر الأشد حاجة	كسوة العيد		
بيانات التحويلات المالية التقارير النهائي	مستمر	إدارة الموارد + الإدارية المالية	القسم النسائي	2.755.20 0	456	الإيتام والارامل والمطلقات وأسر الشهداء والسجناء والاسر المحتاجة بصفة شهرية	الكفالات المالية للأيتام والارامل والمطلقات وأسر الشهداء والسجناء والاسر المحتاجة بصفة شهرية	كفالة	

المساهمة في تحقيق التنمية الاجتماعية في نطاق الجمعية تنفيذ البرامج التنموية المستدامة								الهدف الاستراتيجي	الهدف التفصيلي (2)
مؤشر التتحقق	زمن التنفيذ	الجهة المساندة	الجهة المنفذة	الموازنة التقديرية	العدد	المستهدفوون	البرنامج / المشروع	المبادرة	البرنامج
عقود المقاولين الفواتير المالية التقارير النهائية	مستمر	إدارة الموارد + الإدارة + المالية قسم الأسر	إدارة البرامج والمشاريع	2.500.000	50	المتقدمين للترميم	ترميم وتحسين المنازل الأسر المحتاجة	سكن جودة الحياة	جودة الحياة
استلام المنازل التقارير النهائية	مستمر		إدارة البرامج والمشاريع	200.000	20	الأسر المحتاجة للتأثيث	تأثيث المنازل		
التحويلات المالية التقارير النهائية	مستمر		إدارة البرامج والمشاريع	500.000	50	الشباب المقبل على الزواج	دعم المقبولين على الزواج		
التحويلات المالية للجهات المستفيدة	مستمر		إدارة البرامج والمشاريع	22300	10	أبناء المستفيدين	سداد رسوم الطلاب		
الفواتير التقارير النهائية	مستمر		إدارة البرامج والمشاريع	100.000	10	المرضى	المساعدة الصحية		
بيانات توزيع المحركات التقارير النهائية	مستمر		إدارة البرامج والمشاريع	300.000	15	المستفيدين	دعم الصيدين		
تنفيذ الدورات التقارير النهائية	مستمر	إدارة الموارد + الإدارة + المالية قسم الأسر	إدارة البرامج والمشاريع	1.000.000	100	أبناء المستفيدين	تدريب أبناء الأسر والسعبي لتوظيفهم.		

تنفيذ البرامج التنموية المستدامة								الهدف الاستراتيجي	
تحقيق الاستقرار المالي للجمعية								الهدف التفصيلي (2)	
مؤشر التتحقق	زمن التنفيذ	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	الموازنة التقديرية	العدد	المستهدفو ن	البرنامج / المشروع	المبادرة	البرنامج
اجمالي التبرعات المالية اجمالي التبرعات العينية اجمالي الدعم التشغيلي	مستمر	الادارة المالية	إدارة الموارد المالية	500000	50	صندوق دعم الجمعيات	دعم ترميم منازل الاسر المتضررة من الامطار من منحة الطارئ الاغاثي بصندوق دعم الجمعيات	نحو الهداف المالي	جهاز الاستدامة
	مستمر	الادارة المالية	إدارة الموارد المالية	100000	3		دعم المصاريق التشغيلية من منحة البرنامج الاغاثي بدعم صندوق دعم الجمعيات		
	مستمر	الادارة المالية	إدارة الموارد المالية	300000	3		دعم منحة توريد مصادر الابراد - صندوق دعم الجمعيات		
	مستمر	الادارة المالية	إدارة الموارد المالية	8.000.000	15	منصة احسان	دعم البرنامج الاغاثي من منصة احسان		
	مستمر	الادارة المالية	إدارة الموارد المالية	3.000.000	20	المؤسسات المانحة	التبرعات العينية عن طريق المؤسسات المانحة		

## جذب الاستثمارات

تنفيذ البرنامج التنموية المستدامة تحقيق الاستقرار المالي للجمعية								الهدف الاستراتيجي الهدف التفصيلي (2)	المبادرة	البرنامج
مؤشر التتحقق	زمن التنفيذ	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	الموازنة التقديرية	العدد	المستهدفوون	البرنامج / المشروع			
- اجمالي التبرعات المالية - اجمالي التبرعات العينية - اجمالي الدعم التشغيلي - عدد الشراكات الاستراتيجية الفاعلة - اجمالي الابرادات من الشراكات	مستمر	الادارة المالية	إدارة الموارد المالية	3.000.000	11	المؤسسات المانحة	تسويق مشاريع التمكين والتأهيل للمؤسسات المانحة	صلة		
	مستمر	الادارة المالية	إدارة الموارد المالية	1.000.000	1000	المؤسسات المانحة	مبادرة 1000 مشترك لاستقطاعات الشهرية			
	مستمر	الادارة المالية	إدارة الموارد المالية	2.000.000	4	افراد المجتمع	شراء منافسات من منصة اعتماد			
	مستمر	الادارة المالية	إدارة الموارد المالية	1.000.000	1	الجهات الحكومية	محفظة استثمارية في بنك البلاد بمبلغ ( 1000000 ) ريال			
	مستمر	الادارة المالية	إدارة الموارد المالية	100.000	21	العلماء ( الحاليون ) الشركات والمؤسسات والمتاجر	تعزيز التواصل مع المؤسسات المانحة والشركات ورجال الأعمال			
	مستمر		الادارة المالية	1.000.000	4		الاسترداد الضريبي			

تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية والتطوعية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع								الهدف الاستراتيجي	
استقطاب وتفعيل المتطوعين.								الهدف التفصيلي (2)	
اسم المبادرة	اسم البرنامج	وصف المبادرة	المستهدفون	العدد	الموازنة لتقديرية	مالك المبادرة	المساند	زمن التنفيذ	مؤشرات تحقق المبادرة
تجربة التطوع	تروّه	تصميم فرص تطوعية تدريبية تأهيلية متخصصة في التطوع بجميع أشكاله ومحاضرات للتطوع الفردي والجماعي. وتقديم دورات وورش عمل في أهمية التطوع وفوائده، وبناء مهارات أفراده من أجل خدمة الغير وبناء مجتمع حيوي متعاون ومتفاعل.	الشباب /ات + الطلاب /ات + المهتمين بالتطوع	21	30.000	عبد حكمي	كافـة الأقسـم	مستمر	اجمالـي المـتطوعـين . - اجمـالي الفـرص التـطـوعـية الفـعالـة . - اجمـالي السـاعـات التـطـوعـية العـائد الـاـقـتـصـادي
الشـفـقـةـ بالـحـلـمـ	رفـعـ وـعـيـ المـجـتمـعـ	رفع وعي المجتمع وأفراده تجاه العمل التطوعي و مجالاته ومدى أهميته لخلق مجتمع حيوي وفعال.	مجتمع الجميع بجميع فئاته	4	100.000	عبد حكمي	الاتصال المؤسـسي	مستمر	- عـدـدـ الفـرصـ التـطـوعـيةـ المـفـعـلـةـ - عـدـدـ الفـرصـ التـطـوعـيةـ المـنـشـوـرـةـ - عـدـدـ المـتـطـوعـينـ الـمـسـتـقـطـبـينـ - تـقـارـيرـ الـمـبـادـرـاتـ التـطـوعـيةـ

تنفيذ البرامج التنموية المستدامة								الهدف الاستراتيجي	
تحسين السمعة والصورة الذهنية للجمعية								الهدف التفصيلي (2)	
مؤشرات تتحقق المبادرة	زمن التنفيذ	المساند	مالك المبادرة	الميزانية التقديرية	العدد	المستهدفوون	وصف المبادرة	اسم المبادرة	اسم البرنامج
<ul style="list-style-type: none"> <li>- نسبة رضا الشركاء والمستفيدين.</li> <li>- عدد المبادرات التي تهدف الى تعزيز الصورة الذهنية للمشاركة المجتمعية في دعم البرامج</li> </ul>	مستمر	وحدة الأيتام تنمية الموارد وحدة التطوع الجان المختصة	الاتصال المؤسسي	100.000	4	الداعمين - المستفيدين - الجمهور	تحسين الصورة الذهنية للجمعية لدى الشركاء والمستفيدين عن طريق النشر الاعلامي في وسائل التواصل والهدايا والدعوات والتقارير الدورية	تحسين السمعة	جودة الارادة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- نسبة تعديل المحتويات المخالفة لنظام النشر الحكومي</li> <li>- نسبة مطابقة منشورات الجمعية لنظام النشر الحكومي</li> </ul>	مستمر	لجنة الاستثمار	الاتصال المؤسسي	10.000	51	الموظفين	الالتزام بنظام النشر الحكومي للمحتوى المنشور في وسائل التواصل والموقع الالكتروني	الالتزام	

## النهاية

تنفيذ البرامج التنموية المستدامة								الهدف الاستراتيجي	
بناء نظام للجودة والتميز المؤسسي بالجمعية								الهدف التفصيلي (2)	
مؤشرات تتحقق المبادرة	زمن التنفيذ	المساند	مالك المبادرة	الميزانية التقديرية	العدد	المستهدفون	وصف المبادرة	اسم المبادرة	اسم البرنامج
الدرجة المتحصلة في مؤشر السلامة المالية في الحكومة	مستمر	لجنة الحكومة	علي طوهري	20.000	1	الجمعية	العمل على دراسة ومراجعة الوضع المالي بالجمعية ومتابقة المعايير مع ما هو مطبق بارض الواقع بالادارة المالية	تحسين السلامة المالية	
عدد البرامج التدريبية المنفذة	مستمر	لجنة الحكومة		200.000	8	موظفي الجمعية	إقامة الدورات التدريبية وتحسين ممارسات الجودة في الجمعية من خلال المشاركة الفاعلة في برامج وفعاليات الجودة السنوية التي تعنى بها الجهات ذات العلاقة بأنشطة الجودة في الجمعيات الأهلية	تطوير المستمر	
عدد المستقطبين	مستمر	مجلس الإدارة	لجنة الاستقطاب	60.000	1	الجمعية	استقطاب كفاءات بشرية متميزة للعمل ضمن فريق الجمعية في الموارد والبحث والاستثمار	استقطاب وتأهيل الكوادر البشري	

تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية والتطوعية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع								الهدف الاستراتيجي			
زيادة المستفيدين/ات من برامج التمكين المقدمة من الجمعية								الهدف التفصيلي (2)			
اسم البرنامج	اسم المبادرة	وصف المبادرة	المستهدفوون	العدد	الميزانية التقديرية	مالك المبادرة	المساند	زمن التنفيذ	مؤشرات تتحقق المبادرة		
٥شتمبر	تأهيل وتمكين	تقديم دورات تدريبية في العديد من المجالات المطلوبة لسوق العمل، يهدف إلى تأهيل الشباب والشابات لسوق العمل	المستفيدين وأبناءهم	8	100.000	مدير الجمعية	معهد بوصلة الفكر العالي	٥شتمبر	اجمالی ساعات التدريب المقدمة للمستفيدين . عدد المستفيدين . التقارير المؤثقة		
		براماج تدريبية معدة لتوسيع الأفراد مالياً واجتماعياً وثقافياً وصحياً				مدير الجمعية			عدد البراماج المقدمة لتعزيز الوعي . عدد المستفيدين . التقارير المؤثقة		
	أنا واعي	مبادرة تهدف إلى تعزيز وتعزيز القيم الانسانية والشخصية والايجابية والأخلاقية والهوية لدى الأفراد وتعزيز الوعي القيمي	المستفيدين وأبناءهم	3	60.000	مدير الجمعية			عدد البراماج المقدمة لتعزيز وتعزيز القيم . عدد المستفيدين . التقارير المؤثقة		
		مبادرة لقياس وتقييم أثر البراماج التدريبية المقدمة للمستفيدين /ات ومدى استفادة وتأثير البراماج والمشاريع على الفرد والمجتمع				مدير الجمعية			نسبة الانتهاء من تصميم نموذج لقياس وتحليل الاثر تطبيق النموذج واعداد التقارير المستهدفة		
	أثر	مبادرة لتنمية المهارات تهدف إلى تعزيز وتطوير مهارات الافراد في مختلف المجالات	المستفيدين وأبناءهم	5	40.000	مدير الجمعية			خطة تدريبية لتنمية المهارات . تصميم وثيقة المشروع رفع المشروع لفريق التسويق تنفيذ البراماج المهاريه التقرير النهائي للمبادرة		
		مبادرة لتنمية المهارات تهدف إلى تعزيز وتطوير مهارات الافراد في مختلف المجالات							الخطة التشغيلية لجمعية البر الخيرية بالحكامية لعام 2026		

## الخطوة التنفيذية

تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريلية والتطوعية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع								الهدف الاستراتيجي	
تطوير التجهيزات والبنية التحتية للجمعية								الهدف التفصيلي (2)	
اسم البرنامج	اسم المبادرة	وصف المبادرة	المستهدفون	العدد	الميزانية التقديرية	مالك المبادرة	المساند	زمن التنفيذ	مؤشرات تتحقق المبادرة
جاهز	مبادرة هدفها العناية بمباني الجمعية ومرافقها والصيانة الدائمة	مبادرات هدفها العناية بمباني الجمعية ومرافقها والصيانة الدائمة	ممتلكات الجمعية والمرافق	4	50.000	الخدمات المساندة	الصيانة والتشغيل	مستمر	نسبة رضا العاملين والمراجعين والمستفيدین عن البيئة.
التزام	متابعة شهادات الترخيص من الجهات ذات العلاقة (البلدية، الدفاع المدني، السياحة، وخلافه)	متابعة شهادات الترخيص من الجهات ذات العلاقة (البلدية، الدفاع المدني، السياحة، وخلافه)	ممتلكات الجمعية والمرافق	5	30.000	الخدمات المساندة	لصيانة والتشغيل	مستمر	- سريان الرخص المستمر
تمهير	إقامة دورات الأمن والسلامة الازمة لكافة الموظفين والموظفات والتأكد من اتقانهم للمبادئ المهمة أثناء الحرائق والحوادث	إقامة دورات الأمن والسلامة الازمة لكافة الموظفين والموظفات والتأكد من اتقانهم للمبادئ المهمة أثناء الحرائق والحوادث	موظفي الجمعية	3	10.000	الخدمات المساندة	الصيانة والتشغيل	مستمر	عدد 3 دورات منفذة. تنفيذ تجربة فرضية

## نموذج الخطة التنفيذية للأقسام

الخطة التنفيذية لقسم:						الهدف التفصيلي	المبادرة
مؤشرات تتحقق الهدف	زمن التنفيذ		تكلفة المشروع	العدد	الفئة المستهدفة	البرنامج / المشروع	
	الى	من					



## جمعية البر الخيرية بمركز الحكمية

مسجلة بالمركز الوطني للتنمية القطاع غير الربحي برقم (457)

المتجر الإلكتروني



الموقع الإلكتروني



birhakamia



+966 554 898 948  
+966 501 102 035



0173400302



Alber1430@gmail.com

جازان - مركز الحكمية - طريق جازان المضايا العام - مقابل مدخل قرية مزهرة