



جمعية البر الخيرية بمركز الحكامة
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (457)

الخطة التشغيلية لجمعية البر الخيرية بالحكامة

2026م



المقدمة

الحمد لله وحده والصلاة والسلام على من لا نبي بعده :
يقول الله تعالى: (يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ مَّا قَدِمَتْ لَغَدٍ وَاتَّقُوا اللَّهَ
إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ) ، تتضمن الآية الكريمة وجوب إعمال النظر في المستقبل
والإعداد له بكافة الوسائل الممكنة. وهذا هو التخطيط.
التخطيط منهج إنساني يستهدف اتخاذ إجراءات في الحاضر ليجني ثمارها في
المستقبل، و يعتبر أول عنصر من عناصر الإدارة، و هو الأساس و المبدأ الذي تقوم
عليه. يفرض هذا المبدأ مجموعة عوامل منها : الثقافية ، الاجتماعية ، التغيرات
المتسارعة في شتى المجالات الاقتصادية والثورة في تقنية المعلومات والاتصالات
والإعلام.. هذا كله أدى إلى حدوث ثورة في العمل الخيري .
من هنا تبنت جمعية البر الخيرية بمركز الحكامة منهجية التخطيط وأولتها عناية
خاصة لتتمكن من تحقيق أهدافها وتوجيه الطاقات لها وتوحيد الجهود وتكاملها.
وهذه هي الخطة التشغيلية للسنة الثانية من خطة الجمعية الإستراتيجية الرابعة
للأعوام (٢٠٢٨-٢٠٢٥)
نسأل الله تعالى أن يوفقنا جميعا للسعي لكل عمل مخلص ومثمر لبناء هذا الوطن
العظيم .

الرئيس التنفيذي / حسين بن إدريس حكيمي

فريق إعداد الخطة

الاسم	الاسم
عابد علي علي حكمي	حسين ادريس حسين حكمي
خالد محمد علي محنشي	علي قاسم صديق طوهري
اسماعيل محمد علي صيرم	هاني سعيد عوض جاب الله
علي طاهر حكمي	غادة هادي علي حكمي
علي محمد علي زين	صالحة مردعان يحيى حكمي
محمد شعوي شعوي كليبي	ابراهيم قاسم صديق طوهري
مصطفى ادريس دنياني	علي محمد ابراهيم قيسي
الاشراف العام / علي بن عثمان حكمي	

مجالات العمل الثمانية

الخدمات	الموارد البشرية	التطوع	الشراكات
<ul style="list-style-type: none"> الجمعية تقدم الخدمة. الشركاء يقدمون الخدمة. 	<ul style="list-style-type: none"> شراكات في مجال الخدمة شراكات في التمويل شركات في الدعم 	<ul style="list-style-type: none"> تطوع جزئي. تطوع كامل تطوع محترفين 	<ul style="list-style-type: none"> فريق العمل المؤسسي المتطوعون المساندون الفرق التطوعية المتخصصة
السمعة	التميز المؤسسي	الأتمته	الاستدامة المالية
<ul style="list-style-type: none"> بناء قدرات الاتصال المؤسسي. تحقيق السمعة والمحافظة عليها. 	<ul style="list-style-type: none"> تحقيق الحوكمة شهادة الجودة جائزة التميز 	<ul style="list-style-type: none"> الأعمال المكتبية الخدمات 	<ul style="list-style-type: none"> تغطية المصروفات الاستثمار الاستدامة

ال خطة التشغيلية لجمعية بر الحكامية للعام المالي 2026م

جمعية رائدة تحقق الاستقرار
المجتمعي بموارد مستدامة.

تقديم خدمات اجتماعية وبرامج تنموية متميزة
تساهم في تحقيق الاستقرار المجتمعي
بكوادر مؤهلة وموارد مستدامة وشراكات
فاعلة.



رؤيتنا
Our Vision



رسالتنا
Our Mission

أهدافنا OUR Target



- تقديم المساعدات المالية والعينية للأسر المحتاجة.
- مساعدة الذين يتعرضون للحوادث والكوارث والاعانة في تفريج الكربات.
- المساهمة والعناية بالمرافق العامة مثل المساجد والمقابر.
- مساعدة المرضى وتسهيل تقديم العلاج لهم.
- انشاء المؤسسات الاجتماعية التي تعني برعاية الأيتام والمعوقين.
- تنفيذ المبادرات والبرامج التطوعية والتعليمية والتدريبية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع.
- إعانة المحتاجين للزواج.
- تنفيذ البرامج التثوية المستدامة.

المساهمة في تحقيق التنمية الاجتماعية في نطاق الجمعية								الهدف الاستراتيجي	
تقديم المساعدات المالية والعينية للأسر المحتاجة								الهدف التفصيلي (1)	
البرنامج	المبادرة	المشروع	المستهدفون	العدد	الموازنة التقديرية	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	زمن التنفيذ	مؤشر التحقق
جودة العطاء	تفريج	تفريج الكرب (مساعدات مالية)	المستفيدين الأشد حاجة	50	250.000	إدارة البرامج والمشاريع	إدارة الموارد + الإدارة المالية + قسم الاسر	مستمر	ايصالات التحويل المالي للأسر
		سداد (فواتير كهرباء – ايجار – رسوم دراسية – ديون – فواتير علاج)	المستفيدين المتقدمين	300	900.000	إدارة البرامج والمشاريع	إدارة الموارد + الإدارة المالية + قسم الاسر	مستمر	ايصالات السداد التقارير النهائية
		مساعدة الاسر المحتاجة ماليا	اسر اليتام – الارامل – المطلقات – اسر السجناء – اسر الشهداء	743	743.000	إدارة البرامج والمشاريع	إدارة الموارد + الإدارة المالية + قسم الاسر	مستمر	ايصالات التحويل المالي للأسر
		توزيع التمور	جميع المستفيدين	13000	1.300.000	إدارة البرامج والمشاريع	إدارة الموارد + الإدارة المالية + قسم الاسر	مستمر	بيانات التوزيع
	إغاثة	توزيع السلال الغذائية الشهرية	جميع المستفيدين	8400	2.460.000 مساعدة عينية	إدارة البرامج والمشاريع	إدارة الموارد + الإدارة المالية + قسم الاسر	مستمر	بيانات توزيع السلال
		توزيع الأجهزة الكهربائية	المستفيدين المتقدمين على الأجهزة الكهربائية	500	600.000	إدارة البرامج والمشاريع	إدارة الموارد + الإدارة المالية + قسم الاسر	مستمر	بيانات توزيع الأجهزة

المساهمة في تحقيق التنمية الاجتماعية في نطاق الجمعية								الهدف الاستراتيجي	
تقديم المساعدات المالية والعينية للأسر المحتاجة								الهدف التفصيلي (1)	
البرنامج	المبادرة	المشروع	المستهدفون	العدد	الموازنة التقديرية	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	زمن التنفيذ	مؤشر التحقق
جودة العطاء	إغاثة	توزيع اللحوم	مستفيدي الجمعية	660	660.000 + عيني	إدارة البرامج والمشاريع	إدارة الموارد + الإدارة المالية + قسم الاسر	مستمر	بيانات استلام اللحوم
		سقيا الماء	مستفيدي الجمعية	1670	1.000.000	إدارة البرامج والمشاريع		مستمر	بيانات توزيع المياه التقرير النهائي
		الاضاحي	المستفيدين	50	75.000	إدارة البرامج والمشاريع		12/13-10	التقارير النهائية
		توزيع السلال الرمضانية	جميع المستفيدين	4000	1.200.000	إدارة البرامج والمشاريع		مستمر	بيانات توزيع السلال
		إفطار الصائم	الأسر الأشد حاجة	300	280.000	إدارة البرامج والمشاريع		مستمر	عقود البقالات التقارير النهائية
		سحور الصائم	الأسر الأشد حاجة	300	280.000	إدارة البرامج والمشاريع		شهر رمضان	عقود البقالات التقارير النهائية
		كسوة العيد	الأيتام + أبناء الأسر الأشد حاجة	450	135.000	إدارة البرامج والمشاريع		مستمر	بيانات توزيع السلال
	كفالة	الكفالات المالية للأيتام والارامل والمطلقات وأسر الشهداء والسجناء والاسر المحتاجة بصفة شهرية	الايتام والارامل والمطلقات والاسر الفقيرة	456	2.755.200	القسم النسائي	إدارة الموارد + الإدارة المالية	مستمر	بيانات التحويلات المالية التقرير النهائي

المساهمة في تحقيق التنمية الاجتماعية في نطاق الجمعية								الهدف الاستراتيجي	
تنفيذ البرامج التنموية المستدامة								الهدف التفصيلي (2)	
البرنامج	المبادرة	البرنامج / المشروع	المستهدفون	العدد	الموازنة التقديرية	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	زمن التنفيذ	مؤشر التحقق
المسكن	جودة	ترميم و تحسين المنازل الأسر المحتاجة	المتقدمين للترميم	50	2.500.000	إدارة البرامج والمشاريع		مستمر	عقود المقاولين الفواتير المالية التقارير النهائية
		تأثيث المنازل	الأسر المحتاجة للتأثيث	20	200.000	إدارة البرامج والمشاريع		مستمر	استلام المنازل التقارير النهائية
جودة الحياة	حياة أفضل	دعم المقبلين على الزواج	الشباب المقبل على الزواج	50	500.000	إدارة البرامج والمشاريع	إدارة الموارد + الإدارة المالية + قسم الاسر	مستمر	التحويلات المالية التقارير النهائية
		سداد رسوم الطلاب	أبناء المستفيدين	10	22300	إدارة البرامج والمشاريع		مستمر	التحويلات المالية للجهات المستفيدة
		المساعدات الصحية	المرضى	10	100.000	إدارة البرامج والمشاريع		مستمر	الفواتير التقارير النهائية
		دعم الصيدين	المستفيدين	15	300.000	إدارة البرامج والمشاريع		مستمر	بيانات توزيع المحركات التقارير النهائية
		تدريب أبناء الأسر والسعي لتوظيفهم.	أبناء المستفيدين	100	1.000.000	إدارة البرامج والمشاريع		مستمر	تنفيذ الدورات التقارير النهائية

الهدف الاستراتيجي								الهدف التفصيلي (2)	
تنفيذ البرامج التنموية المستدامة								تحقيق الاستقرار المالي للجمعية	
البرنامج	المبادرة	البرنامج / المشروع	المستهدفون	العدد	الموازنة التقديرية	الجهة المنفذة	الجهة المساعدة	زمن التنفيذ	مؤشر التحقق
جودة الاستدامة	تنويع المصادر المالية	دعم ترميم منازل الاسر المتضررة من الامطار من منحة الطارئ الاغاثي بصندوق دعم الجمعيات	صندوق دعم الجمعيات	50	500000	إدارة الموارد المالية	الإدارة المالية	مستمر	اجمالي التبرعات المالية اجمالي التبرعات العينية اجمالي الدعم التشغيلي
		دعم المصاريف التشغيلية من منحة البرامج الاغاثية بدعم صندوق دعم الجمعيات		3	100000	إدارة الموارد المالية	الإدارة المالية	مستمر	
		دعم منحة توريد مصادر الايراد - صندوق دعم الجمعيات		3	300000	إدارة الموارد المالية	الإدارة المالية	مستمر	
		دعم البرامج الاغاثية من منصة احسان	منصة احسان	15	8.000.000	إدارة الموارد المالية	الإدارة المالية	مستمر	
		التبرعات العينية عن طريق المؤسسات المانحة	المؤسسات المانحة	20	3.000.000	إدارة الموارد المالية	الإدارة المالية	مستمر	

الهدف الاستراتيجي									
الهدف التفصيلي (2)									
تنفيذ البرامج التنموية المستدامة									
تحقيق الاستقرار المالي للجمعية									
البرنامج	المبادرة	البرنامج / المشروع	المستهدفون	العدد	الموازنة التقديرية	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	زمن التنفيذ	مؤشر التحقق
جودة الاستدامة	صلة	تسويق مشاريع التمكين والتأهيل للمؤسسات المانحة	المؤسسات المانحة	11	3.000.000	إدارة الموارد المالية	الإدارة المالية	مستمر	- اجمالي التبرعات المالية - اجمالي التبرعات العينية - اجمالي الدعم التشغيلي - عدد الشراكات الاستراتيجية الفاعلة - اجمالي الإيرادات من الشراكات
		مبادرة 1000 مشترك للاستقطاعات الشهرية	المؤسسات المانحة	1000	1.000.000	إدارة الموارد المالية	الإدارة المالية	مستمر	
		شراء منافسات من منصة اعتماد	افراد المجتمع	4	2.000.000	إدارة الموارد المالية	الإدارة المالية	مستمر	
		محفظة استثمارية في بنك البلاد بمبلغ (1000000 ريال)	الجهات الحكومية	1	1.000.000	إدارة الموارد المالية	الإدارة المالية	مستمر	
	صلة	تعزيز التواصل مع المؤسسات المانحة والشركات ورجال الأعمال	العملاء الحاليون) الشركات والمؤسسات والمتاجر	21	100.000	إدارة الموارد المالية	الإدارة المالية	مستمر	
		الاسترداد الضريبي		4	1.000.000	الإدارة المالية		مستمر	

الهدف الاستراتيجي							الهدف التفصيلي (2)		
تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية والتطوعية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع							استقطاب وتفعيل المتطوعين.		
اسم البرنامج	اسم المبادرة	وصف المبادرة	المستهدفون	العدد	الموازنة لتقديرية	مالك المبادرة	المساند	زمن التنفيذ	مؤشرات تحقق المبادرة
جودة التطوع	ثروة	تصميم فرص تطوعية تدريبية تأهيلية متخصصة في التطوع بجميع أشكاله ومحتضناً للتطوع الفردي والجماعي. وتقديم دورات وورش عمل في أهمية التطوع وفوائده، وبناء مهارات أفراد من أجل خدمة الغير وبناء مجتمع حيوي متعاون ومتفاعل.	الشباب/ات + الطلاب/ات + المهتمين بالتطوع	21	30.000	عابد حكيم	كافة الأقسام	مستمر	اجمالي المتطوعين. - اجمالي الفرص التطوعية الفعالة. - اجمالي الساعات التطوعية - العائد الاقتصادي
	التثقيف بالعمل التطوعي	رفع وعي المجتمع وأفراده تجاه العمل التطوعي ومجالاته ومدى أهميته لخلق مجتمع حيوي وفاعل.	المجتمع بجميع فئاته	4	100.000	عابد حكيم	الاتصال المؤسسي	مستمر	- عدد الفرص التطوعية المفعلة - عدد الفرص التطوعية المنشورة - عدد المتطوعين المستقطبين - تقارير المبادرات التطوعية

تنفيذ البرامج التنموية المستدامة								الهدف الاستراتيجي	
تحسين السمعة والصورة الذهنية للجمعية								الهدف التفصيلي (2)	
اسم البرنامج	اسم المبادرة	وصف المبادرة	المستهدفون	العدد	الميزانية التقديرية	مالك المبادرة	المساند	زمن التنفيذ	مؤشرات تحقق المبادرة
جودة الأداء	تحسين السمعة	تحسين الصورة الذهنية للجمعية لدى الشركاء والمستفيدين عن طريق النشر الاعلامي في وسائل التواصل والهدايا والدعوات والتقارير الدورية	الداعمين – الجمهور المستفيدين –	4	100.000	الاتصال المؤسسي	وحدة الأيتام تنمية الموارد وحدة التطوع اللجان المختصة	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> - نسبة رضا الشركاء والمستفيدين. - عدد المبادرات التي تهدف الى تعزيز الصورة الذهنية - نسبة المشاركة المجتمعية في دعم البرامج
	التزام	الالتزام بنظام النشر الحكومي للمحتوى المنشور في وسائل التواصل والموقع الالكتروني	الموظفين	51	10.000	الاتصال المؤسسي	لجنة الاستثمار	مستمر	<ul style="list-style-type: none"> - نسبة تعديل المحتويات المخالفة لنظام النشر الحكومي - نسبة مطابقة منشورات الجمعية لنظام النشر الحكومي

تنفيذ البرامج التنموية المستدامة								الهدف الاستراتيجي	
بناء نظام للجودة والتميز المؤسسي بالجمعية								الهدف التفصيلي (2)	
اسم البرنامج	اسم المبادرة	وصف المبادرة	المستهدفون	العدد	الميزانية التقديرية	مالك المبادرة	المساند	زمن التنفيذ	مؤشرات تحقق المبادرة
جودة الاداء	تحسين السلامة المالية	العمل علي دراسة ومراجعة الوضع المالي بالجمعية ومطابقة المعايير مع ما هو مطبق بارض الواقع بالإدارة المالية	الجمعية	1	20.000	علي طوهري	لجنة الحوكمة	مستمر	الدرجة المتحصلة في مؤشر السلامة المالية في الحوكمة
	التطوير المستمر	إقامة الدورات التدريبية وتحسين ممارسات الجودة في الجمعية من خلال المشاركة الفاعلة في برامج وفعاليات الجودة السنوية التي تعلنها الجهات ذات العلاقة بأنشطة الجودة في الجمعيات الأهلية	موظفي الجمعية	8	200.000		لجنة الحوكمة	مستمر	عدد البرامج التدريبية المنفذة
	استقطاب وتأهيل الكوادر البشري	استقطاب كفاءات بشرية متميزة للعمل ضمن فريق الجمعية في الموارد والبحث والاستثمار	الجمعية	1	60.000	لجنة الاستقطاب	مجلس الإدارة	مستمر	عدد المستقطبين

الهدف الاستراتيجي									
تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية والتطوعية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع									
الهدف التفصيلي (2)									
زيادة المستفيدين/ات من برامج التمكين المقدمة من الجمعية									
اسم البرنامج	اسم المبادرة	وصف المبادرة	المستهدفون	العدد	الميزانية التقديرية	مالك المبادرة	المساند	زمن التنفيذ	مؤشرات تحقق المبادرة
جودة الاداء	تأهيل وتمكين	تقديم دورات تدريبية في العديد من المجالات المطلوبة لسوق العمل, يهدف إلى تأهيل الشباب والشابات لسوق العمل	المستفيدين وأبناءهم	8	100.000	مدير الجمعية	معهد بوصلة الفكر العالي	مستمر	اجمالي ساعات التدريب المقدمة للمستفيدين. عدد المستفيدين. التقارير المؤثرة
	أنا واعي	برامج تدريبية مُعدة لتوعية الأفراد مالياً واجتماعياً وثقافياً وصحياً		3	60.000	مدير الجمعية			عدد البرامج المقدمة لتعزيز الوعي. عدد المستفيدين. التقارير المؤثرة
	قيمي هويتي	مبادرة تهدف إلى تعزيز وتعميق القيم الانسانية والشخصية والايجابية والأخلاقية والهوية لدى الافراد وتعزيز الوعي القيمي	المستفيدين وأبناءهم	3	60.000	مدير الجمعية			عدد البرامج المقدمة لتعزيز وتعميق القيم. عدد المستفيدين. التقارير المؤثرة
	أثر	مبادرة لقياس وتقييم أثر البرامج التدريبية المقدمة للمستفيدين /ات ومدى استفادة وتأثر البرامج والمشاريع على الفرد والمجتمع	المستفيدين وأبناءهم	2	50.000	مدير الجمعية			نسبة الانتهاء من تصميم نموذج لقياس وتحليل الأثر تطبيق النموذج واعداد التقارير المستهدفة
	مهارة	مبادرة لتنمية المهارات تهدف الى تعزيز وتطوير مهارات الافراد في مختلف المجالات	المستفيدين وأبناءهم	5	40.000	مدير الجمعية			خطة تدريبية لتنمية المهارات. تصميم وثيقة المشروع رفع المشروع لفريق التسويق تنفيذ البرامج مهارية التقرير النهائي للمبادرة

الهدف الاستراتيجي								
تنفيذ المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية والتطوعية المختلفة التي تخدم فئات المجتمع								
الهدف التفصيلي (2)								
تطوير التجهيزات والبنية التحتية للجمعية								
اسم البرنامج	اسم المبادرة	وصف المبادرة	المستهدفون	العدد	الميزانية التقديرية	مالك المبادرة	المساند	زمن التنفيذ
مؤشرات تحقق المبادرة								
جودة الاداء	جاهز	مبادرة هدفها العناية بمباني الجمعية ومرافقها والصيانة الدائمة	ممتلكات الجمعية والمرافق	4	50.000	الخدمات المساندة	الصيانة والتشغيل	نسبة رضا العاملين والمراجعين والمستفيدين عن البيئة. مستمر
	التزام	متابعة شهادات الترخيص من الجهات ذات العلاقة (البلدية، الدفاع المدني، السياحة، وخلافه)	ممتلكات الجمعية والمرافق	5	30.000	الخدمات المساندة	لصيانة والتشغيل	سريان الرخص المستمر - مستمر
	تمهير	إقامة دورات الأمن والسلامة اللازمة لكافة الموظفين والموظفات والتأكد من اتقانهم للمبادئ المهمة أثناء الحرائق والحوادث	موظفي الجمعية	3	10.000	الخدمات المساندة	الصيانة والتشغيل	عدد 3 دورات منفذة. تنفيذ تجربة فرضية مستمر

نموذج الخطط التنفيذية للأقسام

الخطة التنفيذية لقسم :							
					الهدف التفصيلي		
مؤشرات تحقق الهدف	زمن التنفيذ		تكلفة المشروع	العدد	الفئة المستهدفة	البرنامج /المشروع	المبادرة
	من	الى					



جمعية البر الخيرية بمركز الحكامية
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (457)

المتجر الإلكتروني



الموقع الإلكتروني



+966 554 898 948
+966 501 102 035



0173400302



Alber1430@gmail.com

جازان - مركز الحكامية - طريق جازان المضاي العام - مقابل مدخل قرية مزهرة 